



Ao seu lado, para você estar à frente.

Conselho Consultivo: O Pilar da Profissionalização nas Empresas Familiares



Este caminho para a profissionalização envolve a superação de desafios recorrentes em empresas familiares, como a falta de habilidades técnicas específicas para a gestão, dificuldades na remuneração dos sócios, conflitos de interesse e resistência à mudança.

Diferentemente do conselho de administração, o conselho consultivo possui um caráter orientador, fortalecendo o negócio em sua missão, valores e propósitos, alinhando estratégias e processos, e fornecendo uma visão de longo prazo. Ele também oferece oportunidades de desenvolvimento profissional e apoia o processo de transição entre gerações, auxiliando na implementação de novas tecnologias em processos e gestão.

Além disso, a consultoria para empresas familiares emerge como um recurso valioso, proporcionando uma perspectiva externa e orientação no processo de profissionalização, livre dos vícios de gestão internos. Vencer a resistência à mudança e superar a insegurança são passos fundamentais nesse processo, exigindo conselheiros com ampla experiência, integridade e habilidades de comunicação.

Em um mundo empresarial em constante evolução, a profissionalização da gestão tornou-se uma necessidade imperativa para as empresas familiares. Com 90% das empresas no Brasil sendo de caráter familiar, conforme dados do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), e um alarmante índice de 70% delas não sobrevivendo à transição para a segunda geração, segundo o SEBRAE, a importância de uma governança corporativa sólida e processos operacionais e de gestão estruturados nunca foi tão evidente.

A implementação de uma gestão familiar profissional não apenas otimiza a eficiência e lucratividade da empresa, mas também prepara o terreno para uma expansão sustentável e a perpetuação do legado familiar através das gerações. Segundo a Pesquisa Global de Empresas Familiares 2021 realizada pela PwC, as prioridades incluem a expansão para novos mercados (60%), a ampliação do uso de tecnologias (58%), a melhoria da participação digital (53%) e o lançamento de novos produtos ou serviços (51%).

O conselho consultivo desempenha um papel crucial nesse contexto, direcionando o negócio na discussão de temas estratégicos e auxiliando os sócios e acionistas nas tomadas de decisões que impactam significativamente na criação de valor e na longevidade da empresa.



Levar em consideração as especificidades de cada segmento e as particularidades da empresa é crucial para atender às expectativas e superar os desafios. No final, a profissionalização da gestão familiar não só promove processos mais eficientes e um melhor ambiente de trabalho, mas também assegura a longevidade, expansão e maior confiabilidade no mercado. Portanto, buscar o apoio externo para essa transição é a chave para o sucesso sustentável das empresas familiares.